

### Megalomane types

(1) Het nieuwste Haagse plan inzake de universiteiten heeft tot merkwaardig weinig reacties geleid, vermoedelijk omdat na dertig jaar bezuinigen en hervormen de meeste universitaire docenten murw geslagen zijn. Nadat eerst het bedrijfsleven al een grote vinger in de pap had gekregen, door de wetenschap steeds meer van externe financiering afhankelijk te maken, mocht later de hele samenleving meebeslissen.

(2) Dit ging dan ook nog eens gepaard met een toenemende concentratiezucht op een paar aandachtsgebieden, waardoor de continuïteit in gevaar komt. Anders dan zoals gedacht door veel politici en managers, wier eigen inzichten en bestuurdersbestaan volstrekt uitwisselbaar zijn, is de vooruitgang van de wetenschap gebouwd op specialistische continuïteit: die bestaat immers uit een jarenlange cumulatie van kennis. Die laat zich wel snel kapotmaken, maar niet even uit het niets opnieuw creëren, mocht men hogerop een paar jaar later tot de ontdekking komen dat er plots toch behoefte blijkt te zijn aan een bepaalde tak van wetenschap die even eerder buiten die grote aandachtsgebieden was gevallen.

(3) Na de mode van de internationale topkwaliteit, waarbij elk dorps-mbo in een Cambridge<sup>1)</sup> aan het Katwijkse Diep moest veranderen en waartoe zelfs in sommige bestuurskamers het Nederlands voor steenkolenengels<sup>2)</sup> werd ingewisseld, heeft nu de volgende onzinnige mode het bestuurlijk denken over onderwijs en weten-

schap in haar greep: de valorisatie<sup>3)</sup>.

(4) Er zijn universiteiten waar promovendi nu al door het management verplicht zijn om in hun proefschrift een hoofdstuk op te nemen waarin ze antwoord moeten geven op de vraag: "In welke concrete producten, diensten, processen, activiteiten of bedrijvigheid worden je onderzoeksresultaten vertaald en vormgegeven? Wat is de planning, zijn er eventuele risico's, wat zijn de marktkansen en wat zijn de kosten?"

(5) Daar sta je dan, als aankomend internationaal expert op écht Cambridge-niveau in de arabistiek of de Franse Revolutie. Inderdaad:

vanouds worden vooral de geesteswetenschappen slachtoffer, wier 'nut' stelselmatig wordt onderschat, zoals de volstrekt eenzijdige oriëntatie bij het befaamde topsectorenbeleid al illustreert: allemaal op het terrein van de exacte wetenschap, omdat die met een direct verdienmodel wordt geassocieerd. Totdat blijkt dat al die platvloerse handelaren in kennis tijdens handelsmissies de mist ingaan omdat men in hun kring niets van de Arabische wereld of Frankrijk begrijpt. De morele corrumpering waar dit toe leidt, is evident: steeds vaker worden op hooglerarsposten niet de beste wetenschappers benoemd, maar degenen die het beste geld kunnen binnenhalen. Dat laatste staat soms letterlijk in de advertenties. Vandaar de populariteit van bijzonder hoogleraren: deze worden van buitenaf betaald.

(6) Een van de kernoorzaken van het

85 probleem is dat de universiteits-  
besturen, die veel van die vernieu-  
wingen omarmen omdat die daad-  
kracht suggereren, niets te maken  
hebben met de universitaire gemeen-  
90 schap van wetenschappers,  
docenten en studenten. Zij treden in  
Den Haag weliswaar op als haar  
vertegenwoordigers, maar zijn er  
volledig van losgezongen. Sinds de  
95 medezeggenschap van het weten-  
schappelijk personeel twintig jaar  
geleden is afgeschaft, zijn universi-  
teiten veranderd in commerciële  
bedrijven waarvan het management  
100 zijn eigen nieuwe leden kiest. Veel  
voormalige politici en afgedankte  
bewindslieden, tijdelijk op zoek naar  
een goedbetaalde baan, zijn in de  
bestuursgebouwen neergestreken en  
105 fungeren daar als echoput voor alles  
wat op het ministerie wordt  
uitgedacht.

**(7)** Om hun baan voor hen interes-  
sant genoeg te maken, zijn drie  
110 dingen nodig. Ten eerste een idioot  
hoog salaris omdat, zoals een  
universiteitsbestuurder het al in de  
jaren negentig formuleerde nadat hij  
zichzelf een opslag van dertig  
115 procent had gegeven, het hunne een  
lachertje was in de kringen waarin zij  
verkeerden – die van Schiphol-  
directeuren. Ten tweede  
schaalvergroting door fusies, omdat  
120 het hebben van veel werknemers dit  
salaris moet legitimeren: vandaar  
ideeën over een mega-Randstad-  
universiteit. En ten derde: grootse  
bouwplannen die daarvoor dan nodig  
125 heten te zijn.

**(8)** Terwijl in Amsterdam de Letteren-  
faculteit zeven miljoen op personeel  
moet bezuinigen en daarmee volledig  
wordt ontwricht, is er wel geld voor  
130 dezelfde faculteit voor verhuis- en  
bouwplannen waar geen weten-  
schapper om heeft gevraagd, maar  
waarvan de kosten in de praktijk een  
miljard zullen gaan belopen. Het door  
135 intellectuele luchtflitsserie bezeten  
college van bestuur houdt zich te  
midden van zijn pr-hoogglansfolders  
op zulke momenten uiteraard  
steevast voor de wetenschappers  
140 zelf onbereikbaar, in de wetenschap  
dat als het zich in hun midden zou  
begeven, het meedogenloos aan  
stukken zou worden gescheurd.

**(9)** Wil de universitaire gemeenschap  
145 weer enig vertrouwen krijgen in de  
politiek, dan zijn twee zaken nodig:  
dat zij zelf weer invloed krijgt op wie  
haar bestuurt en dat het besturen  
onaantrekkelijk wordt voor alle  
150 megalomane types die eigenlijk liever  
Schipholdirecteur waren geworden  
en het nu helaas met een universiteit  
moeten doen. De salarissen tot de  
balkenendenorm<sup>4)</sup> verlagen is  
155 daartoe onvoldoende. Ik zou zeggen:  
breng ze tot een derde daarvan  
terug, dan wordt de universiteit voor  
hen pas echt oninteressant. Alleen  
zo kan ze worden verlost van de  
160 spreuwenplaag van bestuurders die  
over de ruggen van de professionals  
iets groots en internationaals willen  
doen. Tienduizenden echte  
academici zullen de minister die dát  
165 aandurft, eeuwig dankbaar zijn.

*naar: Thomas von der Dunk  
uit: de Volkskrant, 8 december 2014*

*Thomas von der Dunk (1961) is cultuurhistoricus en publicist.*

- noot 1 De Universiteit van Cambridge in de Engelse stad Cambridge is een van de oudste en bekendste universiteiten in het Verenigd Koninkrijk.
- noot 2 Steenkolenengels is een spottende benaming voor zeer slecht geschreven of gesproken Engels.
- noot 3 Valorisatie is het benutten van wetenschappelijke kennis in de praktijk.
- noot 4 De balkenendenorm is een vrijwillig te aanvaarden norm uit 2006 die aangeeft dat openbare bestuurders in Nederland niet meer zouden mogen verdienen dan 130 procent van een ministerssalaris.

## Tekst 3 Megalomane types

---

“Het nieuwste Haagse plan inzake de universiteiten heeft tot merkwaardig weinig reacties geleid (...)”. (regels 1-3)

- 1p **33** In welke alinea wordt het “nieuwste Haagse plan” voor het eerst benoemd?
- A In alinea 1
  - B In alinea 2
  - C In alinea 3
  - D In alinea 4

Tekst 3 kan in achtereenvolgens vier delen worden onderverdeeld:

Deel 1 Introductie nieuw plan

Deel 2 Ongewenste consequenties nieuw plan

Deel 3 Achtergronden nieuw plan

Deel 4 Advies naar aanleiding van nieuw plan

- 1p **34** Bij welke alinea begint deel 3 ‘Achtergronden nieuw plan’?

- 3p **35** Citeer vier woorden of woordgroepen uit alinea 3 die als spottend kunnen worden getypeerd.

- 2p **36** Wat zijn volgens tekst 3 de twee belangrijkste nadelen van de nieuwe maatregel, gelet op alinea 5?  
Geef geen voorbeelden.  
Geef antwoord in een of meer volledige zinnen en gebruik voor je antwoord niet meer dan 35 woorden.

In tekst 3 wordt een keten van oorzaken besproken die ten grondslag liggen aan het probleem dat in de tekst centraal staat.

- 1p **37** Wat is volgens alinea 6 het eerste element geweest in deze keten?  
Gebruik voor je antwoord niet meer dan 15 woorden.

“(...) en fungeren daar als echoput voor alles wat op het ministerie wordt uitgedacht.” (regels 104-107)

- 2p **38** Leg uit wat de universiteitsbesturen in de vorm van bovenstaande analogie wordt verweten.  
Geef antwoord in een of meer volledige zinnen en gebruik voor je antwoord niet meer dan 25 woorden.

- 2p 39 Wat is de hoofdgedachte van tekst 3?
- A Doordat de hele samenleving mag meebeslissen over het maatschappelijk nut van universitaire opleidingen, is de kwaliteit van de bètawetenschappen achteruit gehold.
  - B Doordat Haagse politici telkens nieuwe plannen bedenken, heeft men in de universitaire wereld op eigen houtje allerlei megalomane ideeën verwezenlijkt.
  - C Doordat universitaire docenten nauwelijks hebben gereageerd op de nieuwste Haagse plannen, zijn universiteiten veranderd in commerciële bedrijven.
  - D Doordat universiteitsbestuurders meer geïnteresseerd zijn in geld verdienen dan in wetenschap, stellen ze eisen die het wetenschappelijke bedrijf ten gronde richten.

De titel van tekst 3 is "Megalomane types".

- 2p 40 Noem drie elementen waaruit volgens de tekst het 'megalomane' van deze 'types' blijkt?

---

**Bronvermelding**

*Een opsomming van de in dit examen gebruikte bronnen, zoals teksten en afbeeldingen, is te vinden in het bij dit examen behorende correctievoorschrift, dat na afloop van het examen wordt gepubliceerd.*